

行政院國家科學委員會專題研究計畫成果報告

台灣公營銀行及美國儲貸銀行之成本結構與效率研究（II）

計畫類別：個別型計畫 整合型計畫

計畫編號：NSC 88-2415-H-002-003

執行期間：87年8月1日至88年7月31日

計畫主持人：鄭秀玲

研究助理：蔡君琪

處理方式：可立即對外提供參考

一年後可對外提供參考

兩年後可對外提供參考

[必要時，本會得展延發表時限]

本研究計劃執行後，已完成下列二篇論文「調整風險後之銀行成本函數分析：以台灣銀行業為實證研究」及「美國互助儲貸會與股份儲貸會之經營效率比較」。

# 美國互助儲貸會與股份儲貸會之經營效率比較

鄭秀玲・劉育碩・J. R. Norsworthy\*

## 摘要

本文以資料包絡法（即 DEA 模型）求算出 1994 年美國 776 家儲貸銀行的五項相對效率水準，然後以三種無母數檢定方法檢定互助儲貸會（MS&Ls）與股份儲貸會（SS&Ls）的效率是否有顯著差異。接著應用 Tobit Censored 迴歸模型探討影響這兩類儲貸會經營效率之主要因素。

本文實證結果發現 MS&Ls 與 SS&Ls 的全面效率水準平均值皆偏低，均不到 0.6。而三種無母數方法之檢定結果均顯示 SS&Ls 在 OE、TE 與 PTE 的表現均優於 MS&Ls。此項實證結果與理論所預期互助儲貸會因支出偏好和代理人問題，其營運效率會較股份儲貸會為低相符。導致兩種儲貸會全面效率低落的主因是技術效率的低落。相對地，兩者在分配效率的表現方面平均而言皆相當不錯。

關鍵詞：美國儲貸業，互助儲貸會，股份儲貸會，效率表現，資料包絡法。

## Abstract

The data envelopment approach is applied to investigate efficiency in mutual and stock S&Ls using 1994 data on 776 U.S. S&Ls. The significance of the efficiency gap between two groups of S&Ls is tested. Finally, the paper related the inefficiency measures to several correlates.

The empirical results indicate that a low level of overall efficiency in the mutual and stock S&Ls, but the stock S&Ls are more efficient on average. The efficiency gap between these two groups of S&Ls are tested. The results show that the gap in the OE, TE, and PTE measures between mutual and stock S&Ls are statistically significant. The results support the theory that MS&Ls are less efficient than SS&Ls due to agency problem. We also found that for both types of S&Ls the technical component is relatively more important than the allocative component as a source of overall inefficiency.

**Keywords:** U.S. Savings and Loan Industry, Mutual S&Ls, Stock S&Ls, efficiency performance, data envelopment approach.

\* 作者分別為台大經濟系副教授、台大經濟學研究所碩士及美國壬色列理工學院（R.P.I.）管理學院教授。本文之研究承行政院國科會專題研究計畫（NSC 88-2415-H-002-003）補助。作者感謝 Dr. David H. Malmquist 在資料收集的熱心幫忙；張靜貞、王國樸及沈中華教授提供的寶貴建議及助理白政浩、蔡君琪和吳宇萍的行政支援，作者在此一併致謝。

## 一、前言

由過去文獻對代理人問題(agency problem)的探討，可知在不同的公司型態下，經理人因經營誘因的不同，而導致不同的營運成效。美國儲貸業的兩種主要組織，互助儲貸會(Mutual Savings and Loans, MS&Ls)與股份儲貸會(Stock Savings and Loans, SS&Ls)，的生產行為正可作為檢定不同組織結構間效率差異的極佳例子。以往研究美國儲貸業成本結構、效率及行為差異的文獻中，學者採用的方法主要有三種。第一種方法是以財務指標法來區分健全銀行與問題銀行，如Altman(1977)之研究。第二種方法是估計儲貸業的隨機邊界成本函數，衡量出各儲貸銀行的效率，並評估其效率表現與銀行的結構組織或營運特性之間的關係，如Cebenoyan, Cooperman, Register and Hudgins(1993)與Cebenoyan, Cooperman, and Register(1993)。第三種方法則是以截距檢定(intercept test)的方式，探討不同的組織結構是否會造成不同的支出偏好。其中後二種方式，都必須對儲貸業的成本函數型態作出先驗的假設，也就是一般所稱的參數法。本研究則首先以Data Envelopment Approach，即DEA 模型求算1994年美國776家儲貸會的相對效率，接著以三種無母數法檢定MS&Ls和SS&Ls這兩種不同組織結構的儲貸會之效率是否有顯著的差異，最後則以Tobit Censored迴歸模型探討影響儲貸會效率的主要因素。

本文第一節為前言，第二節簡要介紹美國儲貸業發展的歷史以及兩類儲貸會的主要生產行為差異。第三節為實證模型設定。第四節說明變數來源及意義。第五節是實證結果分析。第六節為結論與建議。

## 二 美國儲貸業的發展歷史<sup>1</sup>

### 2.1 美國儲貸業的發展背景及經歷的金融危機

美國儲貸業(Thrift Institutions)成立的歷史可追溯至1830年代，由當時工商業發展較多的東部逐漸向中西部擴展。發展初期的組成是以房地產公司、建築公司的投資為主，其業務也以房屋貸款為主，這是當時一般商業銀行尚未有的一項業務。1930至1950年代是儲貸業發展相當快速的一段期間，當時一般商業銀行的存款利率受到上限管制，而儲貸業付息較高，使得許多存款資金轉存至儲貸業。1950年代美國由於戰後人口與所得的增加，社會上對自有房屋的需求也隨之增加。儲貸業的房屋貸款年限甚至延長至三十年。到了1960年代，由於美國西岸房地產業之蓬勃發展，更造就了儲貸業的黃金時期。

儲貸業是由儲貸會(Savings and Loans, S&Ls)、儲蓄銀行(Saving Banks, SBs)

<sup>1</sup> 本節文字主要參考自錢士安(1989)及Cebenoyan, Cooperman, Register and Hudgins(1993)。







分析法、群集分析法及變異數分析等方法，來評估銀行的經營績效。一般的財務指標常無法反應出管理階層的價值，而且有些投資決策可能會美化短期的帳面價值，卻隱藏著長期營運問題。參數法是以數學模型來建立一理想具生產效率的邊界函數，並據此評估廠商之實際生產情形與理想狀況間的差距。參數法因包含隨機干擾項，具有能處理外在環境中不確定性之優點，但所求得之結果會因函數型態、估計方法及誤差項分配之假設不同而互異。Farrell (1957) 則首先以確定性非參數法 (Deterministic Nonparametric Approach) 分析單一產出單一投入的技術效率，Charnes, Cooper and Rhodes (1978) 將之拓展為多重投入產出的效率衡量模式（即CCR模式），並定名為資料包絡分析法 (Data Envelopment Analysis, 以下簡稱DEA)。他們將所有受評估的決策單位 (decision making units, DMU) 之投入與產出，對映到幾何空間中，找出一個效率邊界 (frontier)。所有落在這個邊界上的DMU是最具效率的，其績效指標為1。其他落在邊界內的DMU則為相對無效率，其效率水準介於0與1之間。由於DEA法於評估效率前並不事先假設各DMU的生產函數形式，所以是一種非參數分析法。非參數法雖然與參數法同樣有對外圍值敏感的缺點，但因其不對函數型態作任何假定，比較不會有設定錯誤 (specification error) 的情形發生，且易於應用在多種投入和多種產出的廠商行為分析。然而DEA法對於變數的選擇及資料的精確性卻極度地敏感。

由於在固定規模報酬假設下，CCR模式無法為無效率DMU之營運規模提供改善的建議，所以Banker, Charnes and Cooper (1984) 將CCR模式加以擴展。他們三人首先給予生產可能集合凸性性質、非效率性質、射線無限制性質及最小外插性質等四個公設，並引進Shephard的距離函數觀念以導出與CCR相同的模式，再經過對生產可能集合射線無限制性質假設的放鬆，推導出每個DMU之純粹技術效率 (Pure Technical Efficiency, 以下簡稱PTE)。而每個DMU之規模效率 (Scale Efficiency, 以下簡稱SE) 則可透過CCR模式所求得的技術效率及BCC模式求得的純粹技術效率，兩者間的關係求出<sup>2</sup>。此外，藉由比較不同的規模報酬假設之下所計算出的效率值，尚可判斷每個DMU是處於何種生產規模報酬特性。

---

<sup>2</sup> 詳見公式 (9) 之計算



$$\begin{aligned}
 \min \quad MC_k &= \sum_{i=1}^m p_{ik} x_{ik} \\
 \text{subject to:} \\
 x_{ik} &\geq \sum_{j=1}^n z_j x_{ij} \quad i=1, \dots, m \\
 y_{ik} &\leq \sum_{j=1}^n z_j y_{rj} \quad r=1, \dots, s \\
 z_j &\geq 0 \quad j=1, \dots, n,
 \end{aligned} \tag{2}$$

其中  $x_{ij}$  為第  $j$  家 DMU 所投入的第  $i$  種生產要素使用量， $y_{rj}$  為其所生產的第  $r$  種產出量， $p_{ij}$  為  $x_{ij}$  的價格。依公式 (2) 求得第  $K$  家 DMU 之理想最低成本 ( $MC$ ) 後，將之與其實際支付的生產成本 (actual cost,  $AC$ ) 相除，即可衡量出該 DMU 的總效率：

$$OE_k = MC_k / AC_k \quad (3)$$

Koopman 於 1951 年對技術效率提出的定義如下：一個生產者在達到技術效率時，若欲增加任何一項產出，必定會造成至少其他任何一項產出的減少，或必須增加至少一項投入。同理，任何一項投入的減少必定會造成至少一項產出的減少，或必須透過其他至少一項投入的增加才能維持原有的產出水準。Charnes, Cooper, and Rhodes (1978) 提出了衡量 DMU 技術效率指標 TE 的模型：

$$\begin{aligned}
 \min \quad TE_k \\
 \text{subject to:} \\
 \sum_{j=1}^n \lambda_j x_{ij} &\leq TE_k x_{ik}, \quad i=1, \dots, m, \\
 \sum_{j=1}^n \lambda_j y_{rj} &\geq y_{rk}, \quad r=1, \dots, s, \\
 \lambda_j &\geq 0, \quad j=1, \dots, n.
 \end{aligned} \tag{4}$$

解出來的  $TE_k$  即為第  $k$  家 DMU 的技術效率。重複解這樣的問題  $n$  次後，就可以得到所有 DMU 的技術效率值。

上述的 CCR 模式，隱含了生產技術都具有固定規模報酬 (Constant Returns to Scale, CRS) 的假設。根據 Banker, Charnes and Cooper (1984) 的作法，若將固定規模報酬的假設改為非遞增規模報酬時 (Nonincreasing Returns to Scale, NIRS)，則 DEA 模型除了 (4) 式之外，還要加入  $\sum_{j=1}^n \lambda_j \leq 1$  的限制式，成為：











TE	15.2003** (0.0001)	3.8640** (0.0493)	7.2019** (0.0073)
PTE	12.8423** (0.0004)	4.9225** (0.0265)	7.2063** (0.0073)
SE	0.0511 (0.8213)	0.9784 (0.3226)	0.9325 (0.3342)

\* 於10%顯著水準下顯著

由表 3 之檢定結果可以發現，經三種方法檢定皆顯示出 MS&Ls 和 SS&Ls 之 OE、TE 與 PTE 在 10%的顯著水準下呈現明顯差異，而他們的 AE 與 SE 則並無顯著不同。我們接著以迴歸式(12)，分別對 MS&Ls 與 SS&Ls 的五項效率值進行迴歸分析。實證結果列於表 4。



由表 4 之實證結果可以看出，在 5% 顯著水準下，兩類 S&Ls 之五項效率值之 LNASSET 估計係數均顯著地異於零。而且除了 MS&Ls 的 PTE 外，MS&Ls 與 SS&Ls 的 OE、AE、TE 及 SE 之 LNASSET 參數估計值均為正，此乃表示隨著儲貸會相對資產規模的提高，這些效率水準亦隨之提高。儲貸會的相對資產規模是影響其經營效率的一項重要因素。在自有資本比例（ETA）方面，當此比例提高時，MS&Ls 與 SS&Ls 的 TE 與 PTE 均可隨之提高，但自有資本比例對 AE 與 SE 的影響效果則恰巧相反。此外，自有資本比例對於成本效率的影響，則在兩種不同的 S&Ls 之間造成不同的效果。MS&Ls 的成本效率與自有資本比例有顯著的正向關係，而 SS&Ls 的成本效率則與自有資本無顯著關係。風險資產佔總資產比例（RISK）與兩類 S&Ls 的 OE、TE 與 SE 均具有顯著的正向關係，顯示兩類 S&Ls 若不考慮安全性的問題，則可以增加持有較高風險的資產，以換取較高的經營效率水準。虛擬變數 FED 對兩類 S&Ls 的 AE、TE 與 SE 均沒有顯著的影響。但由聯邦政府管轄之 SS&Ls，其成本效率則明顯地較由州政府管轄的 SS&Ls 來得高。然而由聯邦政府管轄之 MS&Ls，其 PTE 則明顯地較由州政府管轄的來得低。

由表 5 可以看出，處於規模報酬遞增階段的 MS&Ls 佔了多數，而處於規模報酬遞減階段者最少。進一步分析這些 MS&Ls 的規模報酬與其資產規模關係，可發現大多數資產規模低於 5 千萬美元的 MS&Ls 仍待擴充業務，資產規模高於 5 億美元的 MS&Ls，須縮減規模，以達最適規模。SS&Ls 處於三種不同規模報酬的家數較為平均，但已達固定規模報酬的家數在三者中相對較少，顯示多數的 SS&Ls（資產規模低於 8 千萬美元或高於 5 億美元）仍可以擴充或縮減規模的方式提昇其經濟效率。

除了上述有關 MS&Ls 及 SS&Ls 兩類銀行之經營效率比較之實證分析外，我們還將所有 S&Ls 之 DEA 效率值依據其資產規模等級計算其平均值。由表 6 之結果可看出，整個樣本中只有 65 家 S&Ls 之資產規模大於 5 億美元，其餘 S&Ls 則均勻分佈於不同的資產規模等級。其中 PTE 與資產規模的關係較不顯著，其最大值出現於資產規模最高的組別，而第二高值卻出現在資產規模最小的組別。TE、OE 與 AE 的平均值則有隨著資產規模增加而上升的趨勢，尤以 OE 與 TE 上升的趨勢較為明顯。其中 TE 與 OE 的最大值都出現在資產規模最高的組別，AE 的最大值則出現在資產規模次高的組別。SE 的平均值隨著資產規模的提高而增加，直到資產規模在八千萬至一億五千萬美元的範圍內達到最大值，接著隨著資產規模的增加而開始下降。



## 六 結論

本文以資料包絡法（即 DEA 模型），求算出 1994 年美國 776 家儲貸銀行的五項相對效率水準，然後以三種無母數檢定方法檢定互助儲貸會（MS&Ls）與股份儲貸會（SS&Ls）的效率是否有顯著差異。接著應用 Tobit Censored 迴歸模型探討影響這兩類儲貸會經營效率之主要因素。

本文實證結果發現 MS&Ls 與 SS&Ls 的全面效率水準平均值皆偏低，均不到 0.6。而三種無母數方法之檢定結果均顯示 SS&Ls 在 OE、TE 與 PTE 的表現均優於 MS&Ls。此項實證結果與理論所預期互助儲貸會因支出偏好和代理人問題，其營運效率會較股份儲貸會為低相符。導致兩種儲貸會全面效率低落的主要原因是技術效率的低落。相對地，兩者在分配效率的表現方面平均而言皆相當不錯。從第二階段的 Tobit Censored 迴歸分析結果，可以發現兩類 S&Ls 之資產相對規模與各項效率間皆有顯著的正向關係。自有比例則對不同的效率值具有不同的影響效果。風險性資產佔總資產比例與 OE 及 TE 有顯著的正向關係，這顯示安全性與效率性無法兼顧的兩難情況。至於是州政府管轄或由聯邦政府管轄，只對 SS&Ls 的 OE 及 MS&Ls 的 PTE 有所影響。





Verbrugge, J.A., and S. Goldstein, "Risk Return and Managerial Objectives: Some Evidence From the Savings and Loan Industry", *Journal of Financial Research*, 4 (1981), 45-58.

Verbrugge, J. A. and J.S. Jahera Jr., "Expense-preference Behavior in the Savings and Loan Industry", *Journal of Money, Credit, and Banking*, 13 (1981), 475-476.

Williamson, O., "Manegerial Discretion and Bus ness Behavior", *American Economic Review*, 53 (1963), 10322-1057.