

# 行政院國家科學委員會專題研究計畫成果報告

## 管理一學門規劃研究推動計畫

計畫類別：推動規劃補助計畫

計畫編號：NSC 89-2418-H-002-006

執行期間：89/09/01 ~ 90/12/31

計畫主持人：洪茂蔚

執行單位：國立台灣大學國際企業學系（所）

中華民國九十一年三月三十日

## 壹、前言

本「管理一學門規劃研究推動計畫」，主要在協助（1）專題研究計畫及研究獎勵案之學術審查（2）出席國際會議、海外學人來華演講與短期科學技術指導、補助國內舉辦國際研討會等國際合作業務之學術審查（3）延攬研究人才、科學與技術人員國外短期研究、大專學生參與專題研究計畫及研究創作獎等綜合業務案之學術審查，及（4）學門內其他相關業務之規劃與推動。

管理一學門涵括之領域包括財務、會計、人力資源、組織行為、經營策略管理及主要應用領域如銀行及金融服務業管理、衛生保健/醫療事業管理、保險事業管理、非營利事業管理及營運事業管理等。由每年皆仍有商管學院之成立即可看出本學門為一持續成長之學門。故如何協助本學門研究人員在學術研究生涯中成長茁壯，使其研究潛能充份發揮，提升學門研究水準是刻不容緩。以下茲針對本學門本年度各項補助案申請核定情形作一比較分析，以對本學門本年度學術研究活動狀況作一初探。

## 貳、專題研究計畫及研究獎勵案之申請核定情形

有關專題研究計畫之補助原則主要為（1）績優人員從優補助（2）鼓勵新進人員計畫，及（3）鼓勵多年期計畫。管理一學門 90 年度學門整體通過率為 50.1%，與 89 年度第 2 期及 89 年度第 1 期之學門整體通過率略為小幅下降，但與全處之平均通過率相當。新進人員計畫通過率為 56.1%，高於一般型計畫之 46.7%。每件計畫平均經費為 362 千元，與 89 年度第 2 期及 89 年度第 1 期之每件計畫平均經費相較，約微幅增加 20 千元。（詳如表一）

在多年期計畫之申請及核定方面，本學門核定多年期計畫之件數仍非常少，90 年度無核定多年期計畫（詳如表二），可能原因為（1）申請人對多年期計畫內容之撰寫仍有待改善，對各年計畫重點之說明無法詳述（2）該研究主題之選擇及研究內容，可能不需要以多年期之方式進行（3）計畫主持人近五年之研究表現尚未達到優良水準，導致審查人無法放心建議一次核給多年期計畫。惟多年期計畫之執行仍為國科會補助政策之一，本學門之研究人員如能慎選研究主題持續長期投入研究工作，應可在該領域更深入發展。

有關研究獎勵費，因應研究獎勵制度之調整，改以計畫內核定研究主持費，故 90 年度無研究獎勵申請案。僅就 87 年度、88 年度及 89 年度三個年度做說明（詳如表三），本學門研究獎勵案件數遠低於專題計畫申請數，約僅及專題研究計畫申請數之半。主要因為 本學門專題計畫申請人申請 1 件計畫以上之人數相當多，以 89 年度第 2 期為例，在本學門申請 1 件僅 439 人，約為申請案 768 件之 57%，其餘 43%係申請 1 件以上。 本學門專題計畫申請人中，有近 25%以上，未申請獎勵，以 89 年度第 2 期專題計畫為例，在核定之 396 人（非件數）中，有 137 人未申請 88 學年度專題研究獎勵案，約占專題計畫申請人數 667 人之 20.5%，88 學年度研究獎勵通過率約 48.9%，與人文處全處通過率之 49.3%相若。

有關研究獎勵代表作方面（詳如表四），近三年度各年度申請案中仍以期刊論文居冠，其通過率較其他類型代表作高。另以本會研究成果報告為代表作之申請案之比率逐年遞減，其通過率亦逐年大幅下降中。以博士論文為代表作之申請案所占比率約在 18%~16%間，其通過率近三年皆超過 60%以上此顯示本學門新進人員研究潛能確是值得協助引導其做更好學術生涯規劃。又以會議論文（含論文集）為代表作占申請案之比率近三年呈一穩定比率（約在 13%~15%間），然其通過率則逐年遞減中。另 88 學年度代表作為 SSCI 期刊論文計

18 篇，為近三年中最多。

惟代表作並非研究獎勵案之唯一審查因素，除甫獲博士學位或新任教學研究人員，代表作審查占 100%外，餘近 5 年研究表現約占 40%（甲種，代表作占 60%）及 30%（乙種，代表作占 70%）。就各申請案個人資料統計（詳如表五），近三年通過案之申請人近 5 年每人平均發表期刊篇數皆約較未通過申請案高約 2~3 篇，且通過案件申請人近 5 年每人平均發表篇數由 6.3 篇提升至 8.99 篇。

### 參、其他學術活動概況

其他學術活動包括大學生參與專題研究計畫、大專生研究創作獎、碩士論文獎、補助國內學者專家出席國際會議、補助邀請國際人士短期訪問、補助國內舉辦國際研討會、補助科學與技術人員國外短期研究、延攬人才、邀請國際重要科技人士及大陸事務學術活動方面，茲分別說明如下：

（一）大學生參與專題研究計畫方面：本學門 90 年度計畫申請件數為 191 件，與 89 年度第 2

期相較，大約成長 13.7%。本項大專學生參與專題研究計畫之申請情形與前述專題計畫及研究獎勵並不相同，本項申請案以私立大學及科技大學為主，約占總申請件數之六成至七成，本項申請案之通過率約為 53.4%（詳如表六）。本項申請案審查重點在：

（1）學生在學成績（2）研究計畫內容、研究主題之重要性、研究方法與步驟之可行性等（3）指導教師是否符合本會專題研究計畫申請人資格及指導教師過去指導成效（如過去曾指導，但報告未繳或經費未結，則不得再指導大專生計畫）等。

（二）大專學生研究創作獎：大專學生參與專題研究計畫執行完畢並於期限內繳交成果報告

者，即可參加研究創作獎之評比，研究創作獎名額每年以一百名為限。獲獎學生由本會頒發獎金一萬元及獎狀一紙，另為鼓勵大學畢業生能繼續進修碩士學位，獲獎學生如於獲獎後三年內進入國內大學院校研究所就讀，於就讀期間參與執行本會補助專題研究計畫之研究工作，由本會核給每月新台幣一萬元研究助學金，至多核給二年。本項創作獎審查重點在於成果報告內容，諸如文獻之評述與回顧、研究方法與步驟、推論之嚴謹度、章節安排與文筆流暢度、學術創見與應用價值等。管理一學門近三年研究創作獎之申請及獲獎件數詳如表七所示。

(三)碩士論文獎方面：為獎勵獲得應屆碩士學位其碩士論文水準優異者及鼓勵其繼續從事進階研究，本會於九年十年度開辦碩士論文獎，獲獎人數每年以一百名為限。獲獎人由本會頒發獎牌一面，以資表揚。獲獎人如於本會公布獲獎之日起三年內進入國內公私立大學校院博士班就讀，並於就讀期間參與執行本會補助專題研究計畫之研究者，由本會核給每月新臺幣二萬八千元獎助金，至多核給兩年。管理一學門90年度碩士論文獎申請及獲獎件數詳如表八所示。

(四)補助學者專家出席國際會議方面：本項目之審查重點在(1)擬發表論文之品質(2)擬出席之會議在學術上之重要性(3)申請人近年研究表現(4)申請人近年出席國際會議後之論文發表情形(是否有進一步整理發表為學術期刊論文)。管理一學門90年度申請92件，占全處申請件數的11.3%(詳如表九)。

(五)補助科學與技術人員國外短期研究：本學門近四屆申請案皆在20件以下(詳如表十)，通過率皆約在70%左右。本項通過率須視當年度本處分配到之預算而定，主要審查重點在於(1)是否配合推薦機關目前或未來發展之需要及推薦理由是訪充分(2)研究計畫

撰寫之品質(3)申請人近五年學術性著作水準(4)研究期限及預定前往研究之機構是否適宜等。

(六)邀請國際人士短期訪問：自 90 年 1 月至 90 年 12 月，共有四件申請案，其中二件審查通過獲得補助（詳如表十一）。本項審查重點在(1)邀請來訪學者之學術地位(2)來華訪問行程安排是否恰當(3)來華訪問對國內之效益。

(七)補助國內舉辦國際研討會方面：本項申請案審查重點在(1)補助單位過去辦理成效(2)本次會議擬發表論文之品質(3)本次會議論文發表之國家數(4)本次會議安排之妥適性等。九十年度共補助：東吳大學國貿系「亞太地區貿易、投資及產業政策國際學術研討會」、淡江大學管理科學系「2001 年管理科學國際學術研討會」、政治大學風險管理與保險系「2001 風險管理與保險國際學術研討會」、東吳大學「2001 第十屆會計理論與實務研討會」、成功大學「第七屆亞太管理學術研討會」、中山大學財務管理系「第十屆證券暨金融市場理論與實務研討會」等國際學術研討會。

(八)大陸事務學術活動方面：主要有(1)補助學者專家赴大陸地區從事短期科技研究(2)協辦兩岸學術科技研討會(3)大陸地區科技人士來臺從事科技活動資格審查等。第(1)項目以在專題計畫內核定為原則，否則除非因特殊研究需要且經審查通過，方予核定（本項以後可能接改為在計畫書內提出申請為原則）。第(2)項審查重點在(A)該研討會是否切合台灣地區科技發展之需要(B)該研討會對學術水準之提升是否有助益(C)該研討會是否能增進兩岸相互了解，及(D)該研討會對兩岸科技交流及互動之正面影響。九十年度共補助：成功大學「第五屆兩岸中華文化與經營管理學術研討會」、東吳大學「2001 年兩岸財經與商學研討會」等。第(3)項方面主要是代內政部境管局作資格審

查(經費並非本會補助),本學門對此類申請案秉持對兩岸交流及互動有正面影響者皆樂觀其成。九十年度補助四名大陸人士來台參加新經濟下的會計研究與博士教育研討會。

(九)延攬人才及邀請國際重要科技人士方面:九十年度延攬人才方面,共有2件申請案,審查通過2件。

#### 肆、其他主動規劃之計畫

為紮實國內管理一學門財務管理、會計、組織行為及策略管理等四個領域新進研究人員之研究實力,使其未來研究成果能與國際接軌,在重要國際學術研究期刊發表,逐步邁向卓越化,擬規劃舉辦「管理一學門卓越研究營」,利用91年及92年暑假邀請研究優異之國際知名學者來台授課與研討。為確保卓越研究營能順利舉辦,因此委託台灣大學會計系林世銘教授等四人進行為期三個月之「管理一學門卓越研究營先期規劃」,詳細規劃授課內容、安排課程時程、聯繫國外講座學者、學員篩選及上課地點...等相關細節。

關注電子商務社會之發展,規劃推動電子商務整合型研究計畫,針對會計與稅務、財務、組織與策略及傳統產業轉型等四方面做完整而有系統之探討,共計核定補助33個子計畫。

本年度選擇新進人員成長迅速之「一般管理」領域辦理新進學者研究生涯規劃研討會,分別於四月及十一月假國立中興大學及國立中山大學舉行,共計約七百餘人出席。本研討會主要係邀請該領域研究優異之資深教授及國內管理期刊主編與新進人員分別就管理學術論文之寫作、未來一般管理領域研究方向與研究議題及國外期刊投稿經驗等充分交流

經驗，以協助新進人員規劃其學術生涯並協助其建立在學術論文發表過程中應有之適當態度及適當之研究方向。

舉辦專題研究計畫成果發表會，邀請產官學研專家與會。其中整合型計畫二場，分別為「政府及非營利組織會計問題研討會」及「台灣產業推動電子商務研討會」，計發表二十一篇論文成果。個別型計畫二場，研討主軸皆為「知識經濟時代企業經營的新思維」；在財務、會計領域方面，研討議題包括「財務工程與風險管理」、「企業合併、購併與評價」、「高科技產業會計」、「衍生性金融商品」、「國際證券市場之整合與競爭」、「證券市場微觀結構」、「財務報表分析與財務預警」、「行為財務學」及「國際財務管理」等九個議題三十六篇論文發表；在一般管理領域方面，研討議題則包括「合作策略、技術創新與新競爭典範」、「多國籍企業經營策略與管理」、「衝突、領導與團隊激勵」、「中高階主管與組織績效」、「組織創新策略與價值創造」、「知識創新、組織學習與動態能耐」、「組織結構工程與統治機制」、「台商跨國經驗與管理」、「員工角色、管理者行為與組織績效」、「薪酬、員工行為與績效評量」、「知識經濟下之人力運用」及「非營利組織管理新思維與最適管理模式」共十二個議題三十六篇論文發表。



表一 近二年專題計畫申請件數及核定件數統計表

類別	年度	89年度第1期			89年度第2期			90年度		
	項目	申請件數	核定件數	通過率	申請件數	核定件數	通過率	申請件數	核定件數	通過率
一般型	管理一	373	200	53.6%	540	274	50.7%	538	251	46.7%
	管理學門*	674	348	51.6%	923	453	49.1%	966	418	43.3%
	人文處	2588	1415	54.7%	2871	1551	54.0%	3189	1592	49.9%
新進	管理一	296	157	53.0%	311	179	57.6%	301	169	56.1%
	管理學門*	532	276	51.9%	563	312	55.4%	554	280	50.5%
	人文處	1508	811	53.8%	1582	858	54.2%	1698	868	51.1%
整合型	管理一	10	5	50.0%	82	40	48.8%	0	0	—
	管理學門*	16	8	50.0%	82	40	48.8%	8	4	50%
	人文處	381	228	59.8%	247	160	64.8%	117	104	88.9%
合計	管理一	669	357	53.4%	851	453	53.2%	839	420	50.1%
	管理學門*	1206	625	51.8%	1486	765	51.5%	1520	698	45.9%
	人文處	4090	2223	54.4%	4453	2419	54.1%	4887	2460	50.3%
技職計畫	管理一	—	—	—	66	12	18.2%	先期33 應用性4	先期3 應用性4	先期9.1%
	管理學門*	—	—	—	154	23	14.9%	先期90 應用性5	先期6 應用性4	先期6.7%
	人文處	—	—	—	280	36	12.9%	先期166 應用性11	先期15 應用性9	先期9.0%
管理一每件計畫平均經費(千元)		343千元			342千元			362千元		

\*管理學門係包含管理一及管理二

表二 近二年管理一學門多年期計畫申請核定情形統計表

年度	89 年度第 1 期			89 年度第 2 期		
	申請	核定 1 年期	核定多年期	申請	核定 1 年期	核定多年期
一般型	20	5	6	29	9	5
新進人員	3	2	0	9	6	0
整合型	0	0	0	3	2	0
合計	23	7	6	41	17	5

表三 近三年研究獎勵費申請及核定情形統計表

學年度	87			88			89		
	申請	核定	通過率	申請	核定	通過率	申請	核定	通過率
管理一	346	182	52.6%	393	192	48.9%	413	201	48.7%
管理學門*	638	339	53.1%	708	346	48.9%	740	359	48.5%
人文處	3350	1803	53.8%	3504	1726	49.3%	3472	1700	49.0%

表四 管理一學門近四學年度研究獎勵案代表作概況統計表

學年度	86學年度				87學年度				88學年度			
	申請 件數	申請所 占%	通過 件數	通過 率	申請 件數	申請所 占%	通過 件數	通過 率	申請 件數	申請所 占%	通過 件數	通過率
期刊論文*	132	39.2%	78	59.1%	121	35.0%	88	72.7%	177	45.0%	112	63.3%
專書	8	2.4%	3	37.5%	14	4.0%	3	21.4%	13	3.3%	6	46.2%
博士論文	62	18.4%	41	66.1%	63	18.2%	42	66.7%	64	16.3%	40	62.5%
本會成果報告	72	21.4%	39	54.2%	65	18.8%	31	47.7%	52	13.2%	18	34.6%
會議論文**	44	13.1%	16	36.4%	54	15.6%	17	31.5%	54	13.7%	15	27.8%
碩士論文	16	4.7%	3	18.8%	16	4.6%	1	6.3%	11	2.8%	1	9.1%
資格不符	3	0.9%	--	--	13	3.8%	--	--	22	5.6%	--	--
合計	337	100.0%	180	53.4%	346	100.0%	182	52.6%	393	100.0%	192	48.9%

學年度	89學年度			
項目	申請 件數	申請 所占%	通過 件數	通過 率
期刊論文*	225	54.5%	142	63.1%
專書(含會議論文集)	47	11.4%	11	23.4%
博士論文	37	9.0%	7	18.9%
本會成果報告	70	16.9%	40	57.1%
碩士論文	13	3.1%	1	7.7%
資格不符	21	5.1%	0	0.0%
合計	413	100.0%	201	48.7%

表五 管理一學門近三學年度研究獎勵申請人近五年期刊發表篇數

學年度	86	87	88
通過	6.3篇/近5年每人平均	6.9篇/近5年每人平均	8.99篇/近5年每人平均
不通過	4.4篇/近5年每人平均	3.5篇/近5年每人平均	5.13篇/近5年每人平均

表六 近三年管理一大專學生參與專題研究計畫申請及通過件數--機關別

年度	89年度第1期			89年度第2期			90年度		
	申請	核定	通過率	申請	核定	通過率	申請	核定	通過率
公立大學	38	17	44.7%	41	25	61.0%	61	39	63.9%
公立專科	2	1	50.0%	8	2	25.0%	0	0	--
私立大學	63	39	61.9%	75	35	46.7%	130	63	48.5%
私立專科	21	4	19.0%	44	12	27.3%	0	0	--
其他	1	1	100.0%	0	0	--	--	--	--
合計	125	62	49.6%	168	74	44.0%	191	102	53.4%
人文處	627	312	49.8%	786	327	41.6%	742	391	52.7%

表七 近三年管理一大專學生研究創作獎申請及獲獎件數

年度	89年度第1期			89年度第2期			90年度		
	申請	獲獎	通過率	申請	獲獎	通過率	申請	獲獎	通過率
管理一	45	4	8.9%	65	3	4.6%	91	審查中	--
人文處	258	22	8.5%	278	23	8.3%	354	審查中	--

表八 90年度管理學門碩士論文獎申請及獲獎件數

年度	90年度		
項目	申請	獲獎	通過率
管理一	49	9	18.4%
人文處	188	41	21.8%

表九 近三年管理一補助學者專家出席國際會議申請及核定件數

年度	88年度			89年度(88年7月至89年12月)			90年度		
	申請	核定	通過率	申請	核定	通過率	申請	核定	通過率
管理一	73	62	84.9%	174	119	68.4%	92	69	75%
人文處	563	366	65.0%	1086	663	61.0%	812	448	55.2%

表十 補助科學與技術人員國外短期研究申請核定人數統計表

屆別	36 屆	37 屆	38 屆	39 屆
申請人數	19	12	18	13
核定人數	14	9	13	9
通過率	73.7%	75%	72.2%	69.2%

表十一 近五年補助邀請國際科技人士短期訪問申請及核定件數統計表

	86.1 至 86.12	87.1 至 87.12	88.1 至 88.12	89.1 至 89.12	90.1 至 90.12
申請件數	2	1	2	0	4
核定件數	2	1	1	0	2