

地方永續發展與民衆參與——以宜蘭縣示範計畫為例

Local Sustainable Development and Public Participation -A Case Study of Yilan County

孫志鴻（國立台灣大學地理環境資源學系教授）、連敏芳（國立台灣大學地理環境資源學系研究助理）、劉英毓（國立台灣大學地理環境資源學系講師）*

Chin-Hong Sun (Professor, Department of Geography, National Taiwan University),
Ming-Fang Lian (Research Assistant, Department of Geography, National Taiwan University),
Yin-Yu Liu (Lecturer, Department of Geography, National Taiwan University)

摘要 Abstract

近年來行政院積極的推動永續發展工作，中央級的推動組織—行政院永續發展委員會，負責研擬台灣永續發展之願景與目標，並指導相關行政單位推動全國性及地方的永續發展工作。在地方永續發展部份，擬定相關縣市層級的推動組織及民眾參與之方法，是目前推動地方永續發展之首要工作。縣市政府有必要成立承上啟下之推動組織「縣市永續發展推動委員會」，以圓桌會議方式，結合學術界與民間團體，產生適地性之地方永續發展願景、策略、目標、議題等。本文以宜蘭縣永續發展示範計畫（以下簡稱本計畫）為例，探討地方永續發展之推動模式，在民眾參與方面，以開放空間會議做為公眾參與之方法，廣邀權益關係人與會，找出發展方向並擬定行動方案，以持續推動。本計畫並進行開放空間會議技術之訓練，以為後續推動進行人才培訓。地方永續發展的推動最重要在於「人」的參與。開放空間會議方法為本計畫所實驗的公眾參與方法，並透過與研討會、展覽、圓桌會議等之整合，在不同議題、不同層級、不同尺度下，均能發揮其功效，以利地方永續發展之推動。本計畫的成果，可作為地方推動永續發展的指南，並可作為民眾參與永續發展工作之參考。

The Executive Yuan has been actively promoting sustainable development activities in the recent years. As a central promotion organization, the National Council of Sustainable Development's duty is to set the vision and strategy of Taiwan's sustainable development and coordinate related administrative agencies in promoting national and local sustainable development projects. Developing county and municipal promotion organizations and public participation methods is currently the primary task in facilitating local sustainable development. County and city governments need to establish a subordinate promotion organization called "County

*

- ◆聯絡地址：106台北市羅斯福路4段1號
- ◆聯絡電話：(02) 33665829
- ◆e-mail：chsun@ntu.edu.tw



and City Council of Sustainable Development", to carry out round-table meetings and integrate academic and non-profit organizations, bringing forth at last a local sustainable development view, strategy, goal and issue. In this paper, we take Yilan county as a case study, to investigate local sustainable development facilitation model. In regard to public participation, open space technology was used as a major tool to involve local stakeholder in the planning process, a broad range of concerned individuals among the public were invited to attend such meetings in collaboration to find development approaches and establish action plans to be promote continuously. This project also carries out Open Space Technology skill training to train individuals for subsequent facilitation. The most important issue concerning local sustainable development is the participation from "people" in the community. Open space meeting is this project's experimental public participation method; we hope to benefit the promotion of local sustainable development by achieving the highest efficiency through incorporating seminars, exhibitions, and round-table meetings equally whether under different issues, different levels or different criterion. The outcomes of this project may be utilized as a local sustainable development promotion model and as a reference for public participation on sustainable development activities.

關鍵詞 keywords：地方永續發展、民眾參與、開放空間會議
local sustainable development, public participation, open space technology

壹、前言

1992年「地球高峰會」通過「21世紀議程」(Agenda21)，將「永續發展」之精神化為具體的行動策略。而國內則設置「行政院國家永續發展委員會」，以加強保護環境生態、強化社會安全及促進經濟發展等任務。「行政院國家永續發展委員會」於1997年設立，並於2000年改組，由行政院長擔任召集人，並由相關部會首長、專家學者、社會團體代表各三分之一擔任委員為其成員。目前已制訂「國家環境保護計畫」，並完成「台灣21世紀議程－國家永續發展願景與策略綱領」及「中華民國永續發展行動計畫」。揭示「落實永續發展理念，強調生活、生產與生態環境並重」之發展願景，為我國國土資源的永續經營定

調，並以「永續的生態」、「適意的環境」、「安全的社會」、「開放的經濟」四者為目標，藉由教育、科技、資訊之結合，提供生生不息的動力，透過公共參與、政府再造及國際合作等執行機制，依循九大總體策略，研擬個別領域的相應發展政策內涵及行動計畫。（「行政院國家永續發展委員會」<http://ivy2.epa.gov.tw/nsdn/>）。

而92年度起行政院研考會（以下簡稱研考會）已將推動地方永續發展示範計畫列為重要施政項目，以建立制度化推動模式，並持續推動地方永續發展計畫，透過實際操作過程及召開圓桌會議，建立地方推動永續發展的模式，並加以評估，以協助地方永續發展工作之落實。

貳、永續發展現況與公眾參與方法

一、國際現況

1972年聯合國召開「人類環境會議」，發表「人類環境宣言」，呼籲全球合力保護環境與資源，並將之傳至後世子孫。接著1987年聯合國發表「我們共同的未來」，陳述生態發展與經濟環境並重的觀念。1992年，超過一百位國家元首出席「地球高峰會」，針對環境與開發問題熱烈討論後，一致支持永續發展的理念，並通過「聯合國廿一世紀議程」，做為全球推動永續發展的藍本，聯合國並成立永續發展委員會，以協助及監督各國推動永續發展工作。至1997年（Rio + 5）會議，到最近2002年「永續發展世界高峰會」，都是強調永續發展的概念，即讓人類有能力持續的發展且保證滿足當前所需，但同時不能危及下一代滿足其需求的能力（孫志鴻、余政達，2000）。

而世界各國方面，由地方發起與推展的永續發展工作，在全球已累積許多成功的案例，其推展過程值得我們借鏡與學習；包括加拿大環境與經濟圓桌會議所產生的永續行動方案、歐洲委員會所支持的地方永續發展行動計畫、國際地方環境行動委員會所出版得地方21世紀議程指導手冊等（Ontario Round Table on Environment and Economy, 1994; Hardi and Barg,

1997; ICLEI, 1996; ICLEI, 2002）。

二、國內現況

91年12月11日，總統頒布「環境基本法」，給予國家永續發展委員會法定位階，也凸顯了中央政府對永續發展的重視。國家永續發展委員會的秘書處業務由行政院環保署（以下簡稱環保署）兼辦；落實在地方政府，則由各縣市環保局承辦。加上民間持續成長的環保團體、永續發展相關的學術團體、研究中心，因此國家永續發展委員會決定以2003年做為永續發展的行動元年，共同創造廿一世紀的永續台灣、活力台灣及魅力台灣。

在中央政府方面：

（一）設立「行政院國家永續發展委員會」，推動及協調整合政府各部門推動永續發展工作，作為國家推動永續發展工作的最高協調單位。

（二）行政院國科會永續發展研究推動委員會主要推動目標為：1.推動跨部會永續發展相關領域之科技發展，提升我國科技水準，2.推動行政院永續發展相關領域之幕僚工作，以加強整合及落實科研成果，3.推動永續發展相關領域之目標導向研究計畫，以因應國家永續發展政策之需求，4.推動永續發展相關國際事務，以提升我國之國際能見度及影響力（葉俊榮等，2000; 蕭新煌、紀俊傑，2001）。

（三）研考會建置永續發展指標系統以做為經費補助、推動績效之參

考；研擬推動地方永續發展行動之流程，讓民眾積極參與，進而產生行動計畫，真正落實地方永續發展之行動。

(四) 行政院經建會為結合民間資源與專家學者服務團隊的專業技術能力，協助地方縣市政府制定地方永續發展策略，推動『地方永續發展策略推動計畫』，並制定其標準作業程序，明訂各單位團體之權則及工作事項，以達該計畫之目標。

(五) 其他如環保署、經濟部工業局、內政部營建署、行政院文建會(以下簡稱文建會)等。

在民間力量方面：

立法院永續發展促進會於1998年3月成立，致力於監督政府部門施政，使其符合永續發展的概念，並且更正視環境之價值，並增進非政府組織與政府部門對話的空間及對話的品質，促進台灣永續發展。另外尚有主婦聯盟、荒野保護協會、珍古德教育及保育協會、野鳥學會...等民間力量投入，為永續發展努力。

三、公眾參與方法

由地方發起與推展的永續發展工作，在全球已累積許多成功的案例，其推展過程值得我們借鏡與學習。在歐洲委員會(European Commission)所支持的「地方永續行動計畫」(Action Towards Local Sustainability)中，已有相當多的成功案例；在國內，文建會推行之「社區總體營造」

凝聚了社區民眾意識，參與公共事務，以促進區域人、文、地、景、產的永續發展，並協助鄉鎮及社區建立地方文化特色，展現地方活力，已為社區的永續發展奠定良好的基礎(<http://www.cca.gov.tw>)。

近年來，開拓文教基金會將「開放空間會議科技」陸續引介給台灣各界，用在政府部門、私人企業、非營利組織、社區的相關訓練、整合、搜集資料或喚起熱情等等活動中，帶來許多的回響。開放空間會議是一種新的聚會、研習或舉行工作坊的方式，在一個相當範圍的主題下，由參與者自己設計議題、自發地組成討論團體、進行專題討論和行動規劃。開放空間可以讓相當大的一群有不同想法的人聚在一起，討論人們最關切的主題，凝聚所有人的智慧、並發展共同行動的一些計畫。諸多領導者在體認到讓更多人參與組織的迫切需要後，選擇用這個全面性的大團體過程，既能讓與會者有貢獻於策略的規劃與執行的機會，且會釋放潛在的創造力和能量(<http://www.openspaceworld.org>;
<http://www.frontier.org.tw/ost/>)。

開放空間的會議型態可以提供：

(一) 凝聚中至大型團體最有效的方法；

(二) 解放被禁錮的熱忱；

(三) 足夠的格局以釋放創造力及自由；

(四) 一個重新活化組織的機會。

因此，我們相信「開放空間會議

技術」將會是結合永續發展與公共參與最棒的工具。我們並期望藉由開放空間技術與地方永續發展行動設計及示範課題的結合，帶來以下成效或結果：

- (一) 推廣開放空間會議概念；
- (二) 延續地方永續發展熱情與行動力；
- (三) 產生地方層級之永續行動方案指南；
- (四) 地區永續發展願景及目標的明確；
- (五) 行動計畫後續會議與推動策略之研擬；
- (六) 建立中央－縣市－鄉鎮之良性互動；
- (七) 建立公民行動與志願服務。

參、國內永續發展推動組織之建立

永續發展工作之推動，需要相關政府單位、私人企業、民間組織、學術單位、及地方社區民眾之共同參與，因此永續發展推動組織的建立為最重要的工作之一，攸關未來永續發展推動工作是否能順利進行。

縱向傳達的組織結構為永續發展的傳統。初始由聯合國成立永續發展協進機構，協助各國發展永續行動計畫，進而由中央政府訂立國家21世紀議程計畫，作為國家永續發展綱要性指導原則，引領地方政府規劃地方永續發展，再透過地方政府協助更小行

政層級成立永續發展組織，發展社區範圍的永續行動（圖1）。永續發展為一回饋圈的形式，以國家行政體系為脈絡，由上往下傳遞，它的效果，卻能由下而上，經由地方永續發展策略與行動方案的提出，促進國家永續發展的落實，透過各個國家的努力，實踐地球永續。

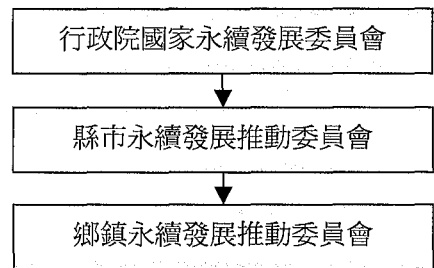


圖1 國內推動永續發展縱向組織圖

相對於縱向傳遞強調階層結構，橫向合作為各部門平行的整合。過去傳統發展計畫中常忽略橫向合作的機制，然而經濟、社會、環境、國際交流等各項因子交相作用繁複的今日，跨部會的整合在永續發展中佔重要角色，它能使政策內容兼顧各個面向，避免顧此失彼，並且就由彼此協調，減低可能的衝突，使計畫執行更加流暢，圖2為行政院推動永續發展組織橫向整合圖。此外，永續發展的工作除了政府部門的參與之外，更需要邀請相關私人企業、非政府組織、學術單位、社區組織及民眾的參與，並以夥伴關係共同推動永續發展的相關工作。

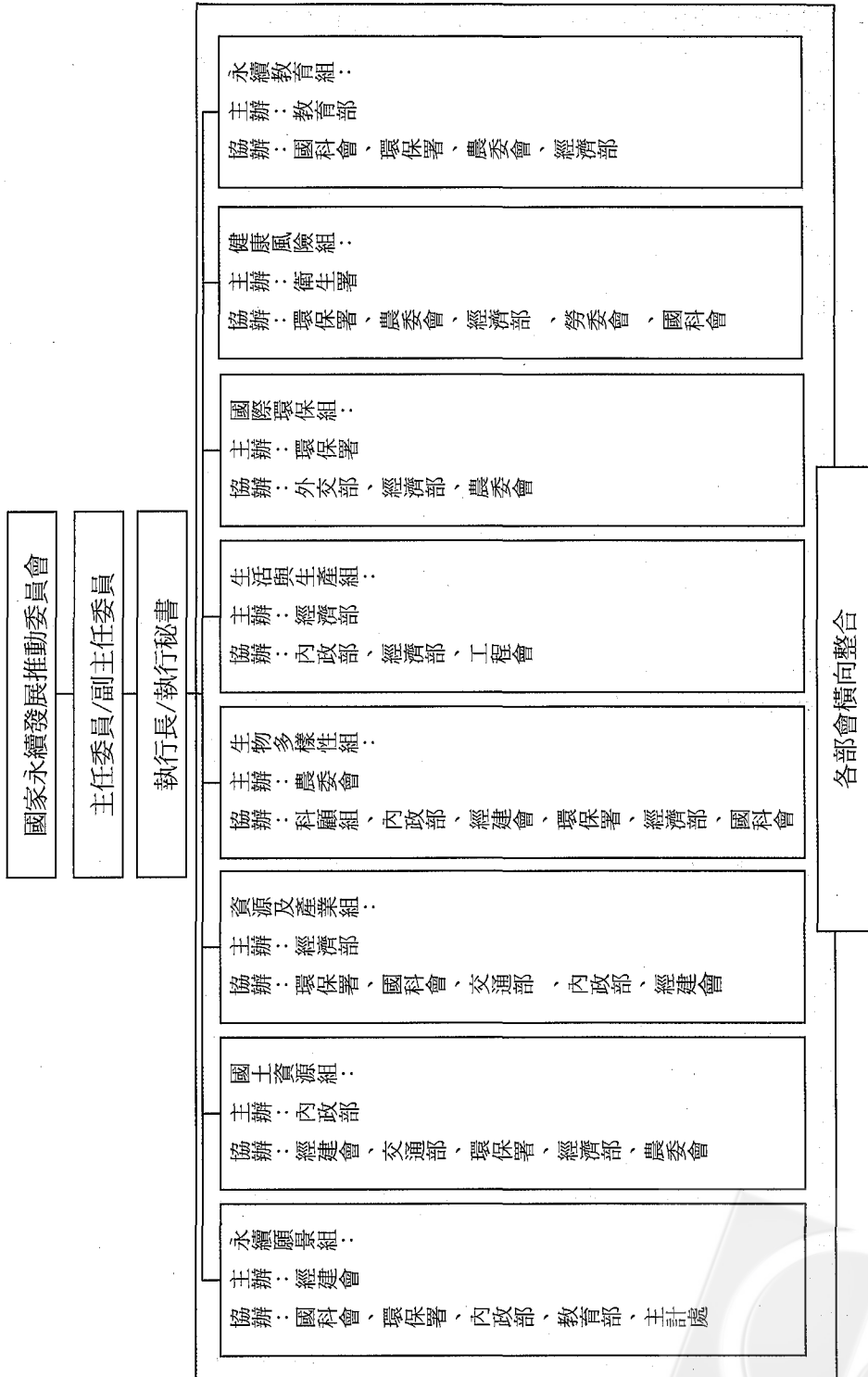


圖2 推動永續發展組織橫向整合圖

在中央及縣市政府方面，橫向整合由各部會互相協調支援，縣市政府方面亦有對應之局處室，以辦理相關工作。但在鄉鎮方面，受限於人力與資源，僅以永續發展之範疇分環境、經濟、社會3組，並廣納NGO及地方文史工作者、士紳、耆老等共同參與委員會，為落實推動地方永續發展努力。

肆、地方永續發展願景、策略、議題之產生

地方永續發展願景、策略、目標、議題之產生需參考國際情勢、國家發展方向、地方首長施政理念、地方環保計畫、縣市綜合發展計畫、乃至於地方民眾的積極參與。經建會之地方永續發展策略推動計畫中，宜蘭縣政府除建置地方永續發展推動委員會等相關組織外，並對宜蘭縣之地方永續發展議題進行探討，擬定策略（徐輝明，2004）。

一、宜蘭縣永續發展願景

因應台灣加入WTO的衝擊及北宜高速公路通車後環境的影響，於1999年初宜蘭提出「營造生活大縣」的政策總體施政目標的宣言如下：「整個蘭陽平原就是一座生活博物館，我們懂得發展與破壞之間的分際、我們瞭解明日的生活來自今日的累積，我們追求現代而環保的生活方式、我們學習、我們既競爭也合作，我們願意成

為21世紀有個性、有魅力的地球公民」。亦即，「生活大縣」的願景架構，乃是以「生活博物館」的意象、「文化、觀光、環保、資訊」的內容，分別對「空間」與「人」提出營造目標：

（一）對「宜蘭」這個地點，提出「營造宜蘭成為最好的生活環境」的主目標，以及「推動良好的產業環境」、「創造優質的生活空間」2個次目標。

（二）對「宜蘭人」這個社群，提出「營造宜蘭人成為最懂得生活的人」的主目標，以及「建立終身學習的社會」、「培養有歷史感的公民」2個次目標。

現在宜蘭在文化、觀光、環保、資訊方面的發展已臻完備，而「大學城」、「科技縣」的理想，也在宜蘭各界人士的努力下，逐漸開花結果。「大學城」、「科技縣」共生共榮的特質，也將使宜蘭縣的未來更具競爭力，更加國際化。

二、宜蘭縣永續發展議題分析

由政策回顧與現況分析，瞭解宜蘭目前發展之狀況；接著結合首長施政方針以及民眾對未來的展望，發展出永續發展之議題，並透過推動委員會界定永續發展之議題，最後結合專家學者、NGO等智慧及力量，在有限的資源於發展的急迫性考量下，將議題選定並排序。

而宜蘭縣在永續發展的策略規劃

方面依現況分析、影響發展條件、及發展策略與執行計畫3個進程進行規畫。根據宜蘭縣綜合發展計畫第一次修定後之資料，將宜蘭縣縣況依地方永續發展模式區分為8組，包括：

(一) 永續願景組：以討論「人文科技縣的發展」為重點。

(二) 國土資源組：以交通運輸與防災為討論重點。

(三) 資源與產業組：產業發展為討論重點，包括漁業、農業、畜牧業、工業、商業及服務業、就業、產業升及與轉型等。

(四) 生物多樣性組：以探討宜蘭縣境內環境敏感區之劃分、規範、及管理，並針對已開發區域與環境敏感區域間做討論。

(五) 永續環保組：以公害防治為討論重點。

(六) 健康風險組：以衛生醫療及社會福利為討論重點。

(七) 文化與社會組：以地方文化為探討重點。

(八) 永續教育組：以教育為討論重點。

而影響宜蘭縣地方發展的資源條件方面，宜蘭縣政府「地方永續發展策略推動計畫」中，以下列各項進行說明：自然資源、能源、交通建設與土地資源、人力資源、公共服務資源。

就整體而言，宜蘭縣封閉的地形條件固然限制了宜蘭的發展，但正由於發展規模有限，水資源、能源、土

地資源以及教育、福利、醫療、公共安全等公共服務資源，都相對充足完善。另一方面，由於人口規模小，年輕與高教育程度人力外流，縣內人力資源出現不利條件，但這個不利的現象被地緣認同的人際網絡所彌補，使得爭取高科技廠商與高品質大專院校進駐宜蘭的機會，得以透過這個人力資源網使之發生。未來，隨著多所大專院校的陸續增設，將能形成人力資源的培養環境，而公共服務資源所支撐的高品質生活環境，以及產業發展所提供的就業條件，則提供了校園人力資源鑲嵌於地方社會的基質。

宜蘭縣永續發展架構分工依八個組別分類，其項目包括：目標、措施、既有業務或未來規劃、現況、指標、指標計算方式、及分工單位。相關詳細內容請參考宜蘭縣政府「地方永續發展策略推動計畫規劃」期末報告。

伍、參與式地方永續發展推動流程

透過研考會92年度委外計畫「地方永續發展行動設計及示範計畫」，選定宜蘭縣為示範區，建立相關組織，並產生推動流程；

一、建立推動小組，以進行推動地方永續發展之策略規劃工作；

二、協助成立縣市永續發展推動委員會，進行願景、議題、策略之規劃排序，並執行監督與效能評估。

本
期
專
題

三、在鄉鎮方面，協助成立鄉鎮永續發展委員會，確實召開圓桌會議，達成公眾參與，並產生行動方案，往上爭取預算以確實朝永續面發展。

一、地方永續發展推動小組

為落實地方永續發展、健全推動組織，成立縣市政府地方永續發展推動小組，為地方永續發展之幕僚單位，專責文獻、現況資料之蒐集分析，並推動地方永續發展之策略規劃工作，及協助成立地方永續發展委員會。

為避免組織過於龐雜，造成不必要的人力、資源浪費，參考歐洲委員會「地方永續行動計畫」之經驗，建立地方永續發展推動小組之組織架構如圖8所示。其中執行秘書一職由縣市政府計畫室主任綜理；其他小組則由環保、社會、衛生等與永續發展相關之部門主管共同領導。本推動小組在完成地方永續發展策略規劃及協助成立地方永續發展委員會後，任務即告完成並自行解散。

二、地方永續發展策略規劃工作

永續發展是提供基本的環境的、經濟的、社會的服務給所有人，其策略規劃應包含下列5個重要項目：

(一) 建立夥伴關係：集結利害關係者，共同設計及執行行動方案，並制定社區願景。

(二) 以社區為基礎的議題分

析：建立收集議題資訊之流程，並以技術評估達成地方發展問題的共識，最後受限於有限資源，需排定議題優先序，以完成議題分析報告。

(三) 產生行動方案：行動方案需包含行動目標、標的與啟動機制、及行動策略及承諾。產生行動方案的部驟為：

- Step1：定義此行動方案之進程
- Step2：重新審視社區願景及以社區為基礎的議題分析結果
- Step3：建立策略行動目標
- Step4：設定標的及啟動機制
- Step5：選擇特定的執行策略及計畫
- Step6：發展此行動方案之架構
- Step7：促進夥伴關係之完成

(四) 執行與監控：行動方案在執行時需不斷調整，並整合各部門；而外在契約需明確，並且執行開使即進行監控，最後需確實記錄，以方便日後評估。

(五) 評估與回饋：評估與回饋系統可提供當地的環境資訓給行動者，以利其隨時調整行動。評估後的資訓可用在未來計畫與資源的配置，而回饋系統則可改變未來的計畫或行動方案。

三、縣市永續發展推動委員會之成立

縣市推動委員會由縣長任主任委員，縣府主任秘書任召集人，縣府各相關局處室依國家永續發展委員會之組織架構共分對應之8組，在行政業務上具承上啟下之功能，可讓地方永

續發展之業務具縱向傳達之一貫性。

委員會各組除包含相關局處室外，並聘請相關領域之專家學者、產業代表及相關社會團體代表參與；並聘請顧問若干位，以提供更完善之建言。

宜蘭縣永續發展委員會分組為：永續願景組、國土資源組、資源及產業組、生物多樣性組、永續環保組、文化與社會組、健康風險組、永續教育組。

四、願景、議題、及策略之研擬流程

宜蘭縣永續發展委員會共分8個工作小組，除了在業務上承上啟下外，並透過對中央推動地方永續發展之進程與階段的瞭解，並透過對地方

情勢背景的分析，依小組責任分工，並同專家學者、產業代表、社團代表等，共同研擬縣內地方永續發展之議題與策略。

為推動地方永續發展，由永續願景所發展出來的各個相關議題，經過委員會之排序後，可優先推動較為緊急與迫切之議題，而經過層級劃分後，可將層級的議題分別交予縣或鄉鎮層級分別推動。

五、召開圓桌會議或研討會

以開放空間會議進行公眾參與討論之方法。並結合圓桌會議或研討會方式，設計進行流程如圖3。

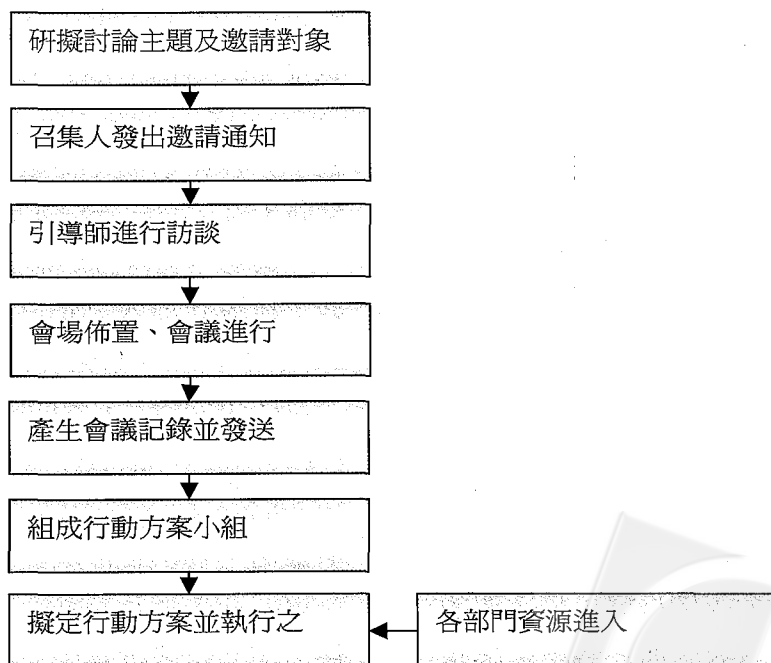


圖3 圓桌會議進行流程

六、監測與評估

地方永續發展委員會應依據地方永續發展策略規劃之建議，執行監督與評估工作，並依縣市政府之管考程序，確實執行。

陸、結論與建議

一、結論

地方永續發展的推動在縱向上需要由中央→縣市→鄉鎮共同推動；而永續發展的面向涵蓋甚廣，在橫向合作上，更需要各部會、各局處共同協商合作完成。在推動永續發展的組織上，中央成立行政院國家永續發展委員會，訂定相關執行任務，並整合中央各部會，擬定主辦、協辦單位，並邀請各領域專家學者、相關非營利組織共同與會，為推動國家永續發展努力。在縣市部份，經建會推動之地方永續發展策略推動計畫中明訂，協助成立縣市地方永續發展委員會，擬定組織章程、確立委員會成員，並協助該委員會確立縣市地方永續發展之願景、目標、與策略。

本（94）年度示範計畫區宜蘭縣，目前已完成地方永續發展委員會之成立，並陸續擬定宜蘭縣永續發展之相關願景、目標、與策略。最後，在鄉鎮方面，由於公所人力及資源有限，欲推動地方永續發展，最重要的是社區民眾的參與；而非營利組織長期耕耘社區與基層民眾，是協助推動

地方永續發展最重要的成員，因此，在鄉鎮方面，除協助成立鄉鎮地方永續發展推動委員會，以貫徹縣市永續發展之願景外，更重要的是與地方非營利組織緊密結合，持續推動地方永續發展。羅東鎮為本年度示範計畫區，目前已成立羅東鎮地方永續發展委員會，並網羅羅東鎮士紳、NGO團體等參與，期許羅東鎮之發展更為永續。

在地方永續發展之願景、目標、策略方面，永續的願景是由上而下鋪陳開來，因此參考中華民國策略綱領、地方21世紀議程、及國家環保計畫等擬定縣市永續發展之綱要；而每個區域之天然環境不同，其達成目標亦異，因此整合地方環保計畫、縣市綜合發展計畫、縣長施政理念、及當地專家學者意見，共同尋找出最適合當地永續發展之願景、目標，最後根據該願景、目標，擬定相關推動策略。在鄉鎮方面，並整合鎮誌、鎮長施政方針，共同推動地方永續發展。

最後，為持續推動地方永續發展，激發在地人自動自發的關心週遭生活的心性，並取得適當之推動工具，除協助成立推動組織、擬定願景外，更協助發展推動工具，讓地方民眾持續使用。開拓文教基金會持續推動之開放空間會議技術，在化解對立與衝突上具有良好的效果，並能透過這種會議方式化解彼此隔閡與階級關係，因此示範計畫中以開放空間會議為推動地方永續發展之工具，並在推

動過程中持續觀察、改善，以修正成為合適之推動工具。政府持續多年在永續發展上的努力已逐漸看到成效，但在民眾落實方面仍需持續努力；永續發展不應只是口號、願景、目標，而是更需要往操作與落實方面努力。因此，除了尋得推動的方法與工具外，更應該教育民眾、分享成功經驗，讓民眾能更加體認到永續發展是唾手可得的，是人人都能做到的，當人人都有這樣的體驗與認知後，再藉由開放空間會議的方法，眾志成城，地方永續發展將不再需要推動，而是內化成社會發展的中心思想。

示範計畫中已收集相當多關於推動地方永續發展之資料，並且於示範區進行幾次推動地方永續發展之活動，亦培植當地推動之種子，這些相關經驗用網際網路技術呈現，將可提供未來各區域發展之重要參考資料。

二、建議

1. 示範計畫所建立的地方永續發展推動模式，可作為其他縣市推動地方永續發展的參考，建議配合行政院健康社區六星計畫，加速推動社區提案計畫，並將示範計畫所建立的地方

永續發展推動指南網站，連結到研考會地方發展處的網站，透過相關電子報介紹此一網站，以協助地方加速推動地方永續發展工作。

2. 開放空間會議很適合用來推動地方永續發展行動方案之產生，並可充分結合政府部門與民間部門的力量，共同推動地方永續發展工作。示範計畫與宜蘭大學、宜蘭社區大學及仰山基金會的合作經驗顯示，以訓練在地的地方永續發展推動人員，成為開放空間會議引導師是相當不錯的策略，因為在地的推動人員學會此項技術之後，便可持續的推動下去，因為地方永續發展的工作，需要有持續性，只有在當地熱心人士持續的推動之下，永續發展的工作才能發生果效。因此建議研考會地方發展處可與開拓文教基金會合作辦理開放空間會議引導師訓練班，協助其他縣市地方永續發展推動人員熟習此項公眾參與的技術。

3. 開放空間會議技術之引導師為會議之關鍵人員，一名引導師在接受訓練後更需要實際的演練方臻成熟。建議研考會持續追蹤訓練班的種子成果，以擴大成效，避免資源之浪費。

本
期
專
題

參考資料

一、中文部分

- 1.宜蘭縣政府，1986，宜蘭縣綜合發展計畫。
- 2.徐輝明 2004，「地方永續發展策略推動計畫」期末報告，宜蘭縣政府。
- 3.孫志鴻、余政達，2002，重建區發展指標系統整體規劃總結報告，行政院研究發展考核委員會。
- 4.孫志鴻、陶翼煌、余正達、林明志、連敏芳，(2002)，地方永續發展指標系統之研發，中國地理學會研討會。
- 5.孫志鴻、余政達，2000，共識決策與整合性評估－永續發展推動架構之建立，中華民國環境保護學會會誌，Vol. 23, NO. 1。
- 6.葉俊榮、駱尚廉、李玲玲、王俊秀、劉錦添、黃書禮、孫志鴻，2000。永續台灣的評量系統第二年度報告，行政院國家科學委員會專題研究計畫。
- 7.蕭新煌、紀俊傑，2001，推動永續發展的社會力：本土環保NGO與民眾之比較，永續台灣簡訊，第三期第三卷，頁1-18。台北：行政院國科會永續發展研究推動委員會。

二、英文部分

- 1.Hardi, P. and Barg, S. 1997, Measuring Sustainable Development: Review of Current Practice. Occasional paper. Winnipeg: International Institute for Sustainable Development.
- 2.ICLEI 1996, The Local Agenda 21 Planning Guide, The International Council for Local Environmental Initiatives (ICLEI)
- 3.ICLEI 2002, Second Local Agenda 21 Survey, United Nation Commission on Sustainable Development.
- 4.Ontario Round Table on Environment and Economy 1994, Sustainable Communities Resource Package.
<http://www.web.net/ortee/scrp>.

三、網站

- 1.Alliance for Sustainability, (<http://www.mtn.org/iasa>)
- 2.Worldwide open space, (<http://www.openspaceworld.org/>)
- 3.文建會--文化知識網 (<http://www.cca.gov.tw/>)
- 4.內政部營建署_城鄉風貌宣導網站(http://home.kimo.com.tw/citycountry_2002/)
- 5.行政院國家永續發展全球資訊網 (<http://ivy2.epa.gov.tw/nsdn/>)
- 6.行政院環保署全球資訊網 (<http://www.epa.gov.tw/>)
- 7.行政院經濟建設委員會 國土綜合開發 (<http://www.cepd.gov.tw/index.jsp>)
- 8.開拓文教基金會 (<http://www.frontier.org.tw/>)